

El carácter innovador de los proyectos de asistencia técnica orientados al cooperativismo de trabajo

RESUMEN Y ALGUNAS REFERENCIAS

En el diseño e implementación de proyectos de asistencia técnica orientados al cooperativismo de trabajo se identifican dos concepciones:

- A)** la orientada al desarrollo de las aptitudes y capacidades de sus miembros
- B)** la dirigida a las restricciones organizacionales vinculadas con la gestión en las esferas empresarial y asociativa

Para evaluar su efectividad, se requiere tomar en cuenta la transferencia de los resultados alcanzados, la sostenibilidad organizativa, financiera y técnica de las experiencias luego de la implementación del proyecto y el carácter innovador de las herramientas utilizadas.

Desde esta perspectiva se analiza el proyecto "Una Argentina Solidaria" cuyo objeto consistió en fortalecer la gestión de experiencias cooperativas de trabajo en la Argentina.

Las referencias sobre el proyecto

Objetivo: fortalecer la gestión de un conjunto de cooperativas de trabajo y empresas recuperadas

Localización: Buenos Aires y Córdoba

Participantes: 25 cooperativas

Desarrollo: a cargo de dos equipos de trabajo de universidades públicas

Promoción: Alternativas ONG de Solidaridad

Financiamiento: Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional

Duración: años 2006 y 2007

EL DESARROLLO

COMPONENTES

www.unaargentinasolidaria.org

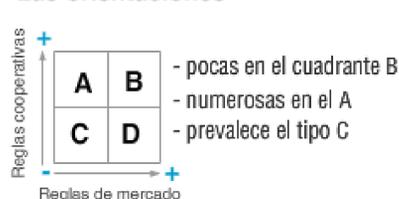
- Formación
- Tutorías
- Finanzas Solidarias
- Conectividad

Las cooperativas al inicio



- 814 trabajadores
- 6 empresas recuperadas
- 17% mujeres
- 58% complementa ingresos con otro trabajo
- +50% mayores de 35 años

Las orientaciones



LOS RESULTADOS

El desempeño operativo y financiero de las cooperativas, así como los cambios en su estructura empresarial y el grado de autonomía alcanzado al finalizar el proyecto reflejan posicionamientos diversos y contrastantes.

Las modalidades encontradas

- Integrada



- Política



- Personalista



CONCLUSIÓN

Proyecto concebido como un instrumento al servicio de una estrategia. Su carácter innovador se reflejó en la capacidad de identificar modalidades originales para aplicar un "saber hacer consolidado", tanto a las actividades de la asociación como a las propias de la empresa cooperativa.

Sin embargo:

- Equilibrios y desequilibrios entre las contribuciones de los asociados a la cooperativa y los beneficios que provienen de la acción colectiva.
- Efecto dinamizador o demostrativo del proyecto que se expresó en el ámbito organizacional y en el contexto inmediato solo para las experiencias integradas
- Efecto limitado y dificultades en el caso de las experiencias políticas y en las personalistas

El interrogante

¿Es suficiente un proyecto de asistencia técnica para transformar la cooperación de circunstancias o lealtades políticas y personales en una cooperación por convicción?